



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

« 21 » декабря 2016 г.

Москва

№ 2618р

**Об утверждении Программы развития Дирекции тяги
на период до 2030 года**

В соответствии с решениями заседания правления ОАО «РЖД» (пункт 4 протокола от 17 апреля 2015 г. №10):

1. Утвердить прилагаемую Программу развития Дирекции тяги на период до 2030 года (далее - Программа).

2. Заместителю начальника Дирекции тяги Михальчуку Н.Л. установить контроль за выполнением Программы и обеспечить ее актуализацию по мере необходимости.

Вице-президент
ОАО «РЖД»



О.С.Валинский

Исп. Филиппов С.В., ЦТ
(499) 260-13-12

УТВЕРЖДЕНА
 распоряжением ОАО «РЖД»
 от «21» 12 2016 г. № 2618р

Программа развития Дирекции тяги на период до 2030 года

№ п/п	Мероприятие	Срок исполнения	Ответственные исполнители	Итоговый результат
I. Формирование единого транспортного пространства России на базе сбалансированного опережающего развития эффективной транспортной инфраструктуры				
1.1 Развитие на сети железных дорог тяжеловесного движения				
1.1.1	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ в соответствии с основными направлениями.	2017-2030	ЦТ, ЦЖД, ЦДИ, ЦД, ПКБ ЦТ, ЦТЕХ, научные организации, предприятия транспортного машиностроения	Нормативная и техническая документация. Опытные образцы технических средств.
1.1.2	Оснащение локомотивов техническими средствами для вождения поездов повышенной массы и длины.	2017-2020	ЦТ	Оборудование 376 ед. локомотивов системами СУП, РУП ¹
1.1.3	Подготовка локомотивных бригад для вождения поездов повышенной массы и длины и соединенных поездов.	2017-2030	ЦТ	Обеспечение выдачи локомотивных бригад для вождения поездов повышенной массы и длины в соответствии с потребностью перевозок.

¹ Программа оснащения локомотивов Дирекции тяги системой управления тормозами по радиоканалу до 2020 года, утв. 16 сентября 2015 г. № 405.

1.2 Развитие структурных подразделений функциональных филиалов ОАО «РЖД» для обеспечения технологической устойчивости перевозочного процесса

1.2.1	Строительство новой и реконструкция существующей деповской инфраструктуры (эксплуатационных локомотивных депо, домов отдыха локомотивных бригад, ПТОЛ и т.д.) в рамках выделенных лимитов.	2017-2025	ЦТ	Строительство 8 зданий ДОЛЬ, реконструкция 4 зданий ДОЛЬ, строительство 8 зданий эксплуатационных локомотивных депо, строительство 1 здания ПТОЛ, реконструкция 4 зданий ПТОЛ, реконструкция 63 объектов ремонтной инфраструктуры.
1.2.2	Оснащение локомотивных депо современным технологическим оборудованием.	2017-2030	ЦТ, ПКБ ЦТ	Соответствие ремонтной базы структурных подразделений требованиям конструкторской, эксплуатационной, ремонтной документации на локомотивы и их сборочные единицы.

II. Обеспечение доступности и качества транспортно-логистических услуг в области грузовых перевозок на уровне потребностей развития экономики

2.1 Обновление и наращивание локомотивного парка, снижение стоимости его жизненного цикла				
2.1.1	Актуализация баланса парка локомотивов, включая реализацию мероприятий по оптимизации инвентарного парка локомотивов.	2017-2030	ЦТ, ЦД, ПКБ ЦТ, ЦЖД, научные организации, сервисные компании, локомотиво-ремонтные заводы	Формирование ежегодной потребности в обновлении локомотивного парка и восстановление его технических характеристик. ²

² Баланс парка локомотивов, утв. вице-президентом ОАО «РЖД» О.С. Валинским от 12 августа 2016 г. № 205

2.1.2	Закупка локомотивов с улучшенными техническими характеристиками и локомотивов нового поколения в рамках выделенных лимитов.	2017-2025	ЦТ, ЦТЭХ	Улучшение показателей использования тягового подвижного состава, за счет тяговых свойств и повышения коэффициента готовности – на уровне: для пассажирских тепловозов – не менее 0,98; для маневровых – не менее 0,97. ³
2.1.3	Совершенствование конструкции серийно выпускаемых локомотивов.	2017-2025	ЦТ, ЦТЭХ, ПКБ ЦТ, сервисные компании, предприятия транспортного машиностроения, научные организации	Повышение энергоэффективности перевозочного процесса за счет повышения среднеэксплуатационного КПД на 3% и увеличение коэффициента полезного использования мощности двигателя тепловоза при выполнении тяговой работы по перемещению состава и его энергооборудованию с 0,78 до 0,82. ⁴

³ ГОСТ 31187-2011 Тепловозы магистральные. Общие технические требования.; ГОСТ 31428-2011 Тепловозы маневровые с электрической передачей. Общие требования.

⁴ Технические решения для серийных локомотивов для повышения их энергоэффективности и снижения экологической нагрузки на окружающую среду. Протокол выездного заседания секций «Локомотивное хозяйство» и «Комплексные проблемы транспорта» Научно-технического Совета ОАО «РЖД» и Комитета по железнодорожному машиностроению Общероссийской Общественной Организации «Союз машиностроителей России» от 27 марта 2015 г. № 7.

2.1.4	Разработка локомотивов нового поколения, в т.ч. проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, направленных на повышение энергетической эффективности и производительности перспективных локомотивов.	2017-2030	ЦТХ, ЦТ, ПКБ ЦТ, предприятия транспортного машиностроения, научные организации	Опытные образцы локомотивов и сборочных единиц, которые должны обеспечивать: а) снижение затрат на электроэнергию и дизельное топливо в среднем на 10 %; б) повышение тяговых свойств на 10 - 15 %; в) величину коэффициента готовности на уровне: для пассажирских тепловозов – не менее 0,98; для маневровых – не менее 0,97; г) снижение затрат на техническое обслуживание и ремонт.
2.1.5	Реализация программы импортозамещения.	2017-2020	ЦТ, ЦТХ, ПКБ ЦТ, заводы-изготовители	Снижение закупки импортной продукции на 1 202,32 млн. руб., (~ 2,6%). ⁵
2.2 Оптимизация работы малоинтенсивных линий				
2.2.1	Разработка регламента эксплуатации и обслуживания инфраструктуры на малоинтенсивных участках.	2017	ЦЖД, ЦДИ, ЦД, ЦТ, научные организации	Нормативная и техническая документация.
2.2.2	Оптимизация технологии управления тяговыми ресурсами при эксплуатации линий.	2017-2025	ЦТ, ЦД, ЦЖД	Технология управления тяговыми ресурсами.
2.2.3	Разработка новой и актуализации существующей нормативно-технической документации локомотивного комплекса для работы на малоинтенсивных линиях.	2017-2030	ЦТ, ЦД, ЦДИ, ЦЖД	Нормативная и техническая документация.
2.2.4	Разработка и реализация программы совмещения профессий работников структурных подразделений. ⁶	2017-2020	ЦТ, ЦД, ЦДИ, ЦЖД, ЦКАДР	Высвобождение численности работников в соответствии с установленным заданием. ⁷

⁵ Программа импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015-2020 гг., утв. 30 марта 2015 г. № 192.

⁶ Порядок совмещения профессий (должностей) в филиалах ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 13 сентября 2016 г. № 1882р.

2.3 Совершенствование системы управления перевозками в соответствии с требованиями рынка и уровнем развития перевозочных и инфраструктурных активов			
2.3.1	Реализация полигонной системы обслуживания и ремонта локомотивов.	2017-2020	ЦТ, ЦД, сервисные компании Оптимизация парка локомотивов, повышение качественных показателей использования локомотивов, в т.ч. среднесуточной производительности локомотивов в 2020 г. на 10% к уровню 2015 г. ⁸
2.3.2	Актуализация технологии управления тяговыми ресурсами с учетом реализуемых мероприятий по модернизации существующей и строительству новой инфраструктуры.	2017-2030	ЦД, ЦТ, ЦДИ, ЦЖД, сервисные компании Нормативная и техническая документация.
2.3.3	Перевод машинистов маневрового, хозяйственного и педагогочно-вывозного движения на работу в одно лицо.	2017-2030	ЦТ, ЦКАДР Высвобождение численности помощников машинистов в соответствии с установленным заданием. ⁷
2.3.4	Улучшение использования рабочего времени и отдыха работников локомотивных бригад.	2017-2030	ЦТ, ЦД Сокращение непроизводительных потерь рабочего времени локомотивных бригад в соответствии с заданием, установленным на итоговом заседании правления ОАО «РЖД».

⁷ Программа по повышению производительности труда Дирекции тяги на 2017 - 2020 гг., утв. вице-президентом ОАО «РЖД» О.С.Валинским от 29 марта 2016 г. № 66.
⁸ Протокол заседания правления ОАО «РЖД» от 8 июля 2016 № 23 «Об утверждении основных параметров Генеральной схемы развития сети железных дорог ОАО «РЖД» на период до 2020 и 2025 годов в региональном разрезе».

2.4 Создание интеллектуальных транспортных систем с использованием глобальной навигационной системы ГЛОНАСС/GPS и современных инфо-телекоммуникационных технологий, информационных стандартов и унифицированных перевозочных документов⁹			
2.4.1	Внедрение системы дистанционного управления тяговым подвижным составом в соответствии с утвержденной технологией.	2017-2030	ЦТ Ввод в эксплуатацию новых технических средств.
2.4.2	Оборудование маневровых локомотивов устройствами спутниковой навигации в соответствии с утвержденной технологией.	2017-2020	ЦТ, ЦТЕХ Сокращение простоев на технических станциях с переработкой.
2.4.3	Расширение функциональных возможностей действующих и создание нового поколения бортовых устройств безопасности, в том числе с функциями определения местоположения поездов на основе глобальной навигационной системы ГЛОНАСС, безопасного вождения сдвоенных и тяжеловесных поездов.	2017-2030	ЦТ Ввод в эксплуатацию новых технических средств.
2.5 Развитие и внедрение автоматизированных систем управления перевозочным процессом и локомотивным парком, технологий электронного документооборота и безбумажных технологий¹⁰			
2.5.1	Внедрение безбумажных технологий с использованием электронных терминалов самообслуживания локомотивных бригад.	2017-2020.	ЦТ, ЦКИ Внедрение автоматизированных технологий учета выполненной работы.
2.5.2	Разработка автоматизированной системы анализа и нормирования расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов.	2017-2025	ЦТ Внедрение Единой системы анализа и нормирования топливно-энергетических ресурсов.
2.5.3	Разработка и внедрение системы автоматической расшифровки локомотивных устройств.	2017-2020	ЦТ, ПКБ ЦТ, отраслевые институты Формирование единой централизованной автоматизированной системы сбора, расшифровки и хранения файлов приборов регистрации параметров движения.

⁹ Протоколы заседаний секции «Комплексные проблемы транспорта» и «Локомотивное хозяйство» Научно-технического совета ОАО «РЖД» от 13 ноября 2013 г. №48, от 15 апреля 2014 г. №32, от 13 марта 2015 г. № 4, от 1 апреля 2016 г. № 7.

¹⁰ План мероприятий по сотрудничеству ОАО «РЖД» с ЗАО «ОЦВ» в области повышения эффективности технологических процессов железнодорожных перевозок на 2015-2020 гг., утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 23 июня 2015 г. № 1553р.

2.5.4	Разработка и внедрение Технологической подсистемы «Управления тяговым хозяйством» в рамках внедрения «Единой интеллектуальной системы управления и автоматизации производственных процессов на железнодорожном транспорте (ИСУЖТ)».	2017-2020	ЦТ, ЦЖД, отраслевые институты	Запуск модулей АСУТ.
2.5.5	Разработка технических требований к функциональности АСОУП-3, связанной с локомотивным парком.	2016-2018	ЦТ	Повышение качества информационного обеспечения эксплуатационной работы. Повышение качества и результативности управления.
2.5.6	Развитие автоматизированной системы «Электронный паспорт локомотива».	2017-2020	ПКБ ЦТ, ЦТ	Запуск автоматизированных отчетов о состоянии локомотива и оборудования на основе данных жизненного цикла.
2.5.7	Приведение действующих нормативно-распорядительных документов к условиям применения автоматизированной технологии с учетом от бумажного документооборота.	2017-2020	ЦТ	Нормативная и техническая документация.
III. Интеграция в мировое транспортное пространство, реализация транзитного потенциала страны				
3.1 Интеграция в мировое транспортное пространство в рамках Единого экономического пространства, СНГ, ШОС, АТЭС и сотрудничества с ЕС				
3.1.1	Разработка и рассмотрение проектов документов по стандартизации, в результате применения которых на добровольной основе обеспечивается соблюдение требований технических регламентов Таможенного союза ТР ТС 001/2011, ТР ТС 002/2011, ТР ТС 003/2011.	2017-2030	ЦТ, ЦД, ЦДИ, ЦЖД, ЦТЕХ, отраслевая наука	Заключения по проектам межгосударственных стандартов.
3.1.2	Взаимодействие с ОСЖД, МСЖД по выработке и реализации согласованных решений в интересах обеспечения беспрепятственных перевозок.	2017-2030	ЦИ, ЦТ, ЦД, ЦДИ, ЦЖД, ЦТЕХ, ПКБ ЦТ, ЦСЖТ	Соглашения с железными дорогами сопредельных государств.

IV. Повышение уровня безопасности транспортной системы

4.1 Повышение безопасности перевозок и снижение рисков, связанных с влиянием «человеческого фактора» на производственный процесс¹¹

4.1.1	Построение современных систем управления безопасностью и надежностью перевозочного процесса с формированием нормативно-методической базы.	2017-2030	ЦТ, ЦРБ, ЦТЕХ	Внедрение СМБД, включая расширение элементного состава. Регламенты, нормативная документация.
4.1.2	Развитие технико-технологической базы обеспечения безопасности и надежности перевозочного процесса, в том числе для предупреждения проездов запрещающих сигналов светофоров и столкновений железнодорожного подвижного состава.	2017-2030	ЦТ, ЦД, ЦРБ	Разработка новых технических средств и способов контроля. Технические требования к средствам контроля. Опытные образцы.
4.1.3	Развитие кадрового потенциала для обеспечения безопасности и надежности перевозочного процесса (развитие и внедрение тренажеров для работников локомотивных бригад).	2017-2030	ЦТ, ПКБ ЦТ	Установка тренажеров, отвечающим современным техническим разработкам, симулирующие наиболее приближенную к реальности поездную обстановку, обучение локомотивных бригад на данных тренажерах. ¹²
4.1.4	Развитие информационных технологий в обеспечении безопасности и надежности перевозочного процесса.	2017-2030	ЦКИ, ЦРБ, ЦТЕХ, ЦТ	Внедрение запретных функций по допуску локомотивов на пути общего пользования и допуска локомотивных бригад к управлению ТПС в случае отклонения от установленных требований. ¹³
4.1.5	Совершенствование процедур расследования транспортных происшествий в обеспечении безопасности движения и деятельности аварийно-восстановительных подразделений.	2017-2020	ЦРБ, ЦТ	Регламенты, нормативная документация по организации и проведению расследования транспортных происшествий.

¹¹ Стратегия обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 8 декабря 2015 г. № 2855р.

¹² В соответствии с инвестиционной программой Дирекции тяги (2017 год - 12 тренажеров).

¹³ Распоряжение ОАО «РЖД» от 17 марта 2016 г. № 454р «О барьерных функциях в корпоративных автоматизированных системах ОАО «РЖД».

4.2 Обеспечение защиты информации в автоматизированных системах управления производственными и технологическими процессами на объектах локомотивного комплекса¹⁴			
4.2.1	Проведение работ по обеспечению защиты информации интеллектуальных транспортных систем, инфо-телекоммуникационных технологий, автоматизированных систем управления перевозочным процессом и локомотивным парком, микропроцессорных систем управления локомотивами, технологий электронного документооборота и безбумажных технологий разрабатываемых и развиваемых в рамках Программы.	2017-2025	ЦТ, ЦТЕХ, ЦБЗ, ПКБ ЦТ, заводы-изготовители, научные организации
			Акты классификации АСУ, проекты систем защиты информации, сертификаты соответствия; акты соответствия требованиям защиты информации.
V. Снижение негативного воздействия транспортной системы на окружающую среду			
5.1 Снижение негативного воздействия на атмосферный воздух, снижение сброса сточных вод, предотвращение загрязнения поверхностных и подземных вод¹⁵			
5.1.1	Разработка и внедрение локомотивов, использующих альтернативные виды топлива.	2017-2030	ЦТ, ПКБ ЦТ, ЦТЕХ, заводы-изготовители, научные организации
			Технические требования к локомотивам на альтернативных видах топлива. Опытные образцы.

¹⁴ Распоряжение ОАО «РЖД» от 3 марта 2015 г. №543р «Об организации работ по обеспечению защиты информации в автоматизированных системах управления ОАО «РЖД» в соответствии с приказом ФСТЭК России от 14.13.2014 № 31».

¹⁵ Экологическая стратегия ОАО «РЖД» на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года, утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 12 мая 2014 № 1143р (в ред. распоряжения ОАО «РЖД» от 22.06.2016 № 1227р).

5.1.2	<p>Защита водных ресурсов за счет строительства и реконструкции очистных сооружений по сбросам загрязненных сточных вод без очистки и недостаточно-очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты и на рельеф местности, в том числе с применением новых технологий очистки.</p>	2017-2020	ЦТ, ЦБТ	<p>Программа повышения экологической безопасности и социальной ответственности деятельности компании.</p> <p>Отсутствие производственных объектов со сбросами загрязненных сточных вод без очистки в водные объекты и на рельеф местности, а также снижение сбросов недостаточно-очищенных сточных вод в водные объекты и на рельеф местности.</p>
5.1.3	<p>Ликвидация объектов накопленного экологического ущерба.</p>	2017-2020	ЦТ, ЦБТ	<p>Отсутствие к 2020 году объектов накопленного экологического ущерба.</p>
5.1.4	<p>Проведение мероприятий по защите тракционных путей от загрязнений нефтепродуктами, в том числе предусматривать в проектных решениях при реконструкции и строительстве пунктов технического обслуживания локомотивов технологии по защите ж.д.путей, основываясь на принципах использования наилучших доступных технологий (системы сбора нефтепродуктов с ж.д.путей, устройство ливневой канализации с бетонированием ж.д.путей и др.).</p>	2017-2030	ЦТ, ЦБТ	<p>Ликвидация загрязнений нефтепродуктами тракционных путей.</p>

5.2 Энергосбережение и повышение энергетической эффективности^{16 17}

5.2.1	Внедрение в структурных подразделениях системы энергетического менеджмента. ¹⁸	2017-2020	ЦТ	Получение сертификатов соответствия требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012 структурных подразделений Дирекции тяги.
5.2.2	Совершенствование методов управления локомотивом за счет внедрения технических средств и перспективных технологий.	2017-2020	ЦТ, ЦД, ЦДИ, ТЭ сервисные компании, предприятия транспортного машиностроения	Снижение удельных расходов ТЭР на тягу поездов: - электротяга (кВт-ч/10 тыс. ткм брутто): 2017г.-104,0; 2018г.-103,8; 2019г.-103,6; 2020г.-103,4; - дизельная тяга (кг у.т./10 тыс. ткм брутто): 2017г.-56,1; 2018г.-55,8; 2019г.-55,6; 2020г.-55,5.
5.2.3	Проведение энергетического обследования и формирование мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности структурных подразделений.	2017	ЦТ	Энергетический паспорт. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на среднесрочный период.
VI. Корпоративное управление природоохранной деятельностью¹⁹				
6.1	Внедрение системы экологического менеджмента.	2018-2021	ЦТ, ЦБТ	Получение Дирекцией тяги сертификата соответствия системы экологического менеджмента требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2004 (ISO 1400:2004).

¹⁶ Энергетическая стратегия холдинга «РЖД» на период до 2015 года и на перспективу до 2030 года, утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 15 декабря 2011 г. № 2718р.

¹⁷ Распоряжение ОАО «РЖД» от 29 декабря 2011 г. № 2828р «О совершенствовании системы учета результатов выполнения программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РЖД» (В ред. Распоряжения ОАО «РЖД» от 06. апреля 2015 г. № 892р)

¹⁸ Стандарт ОАО «РЖД» Система управления энергоэффективностью производственных процессов. Основные положения. Утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 24 декабря 2012 г. № 2674р.

¹⁹ Концепция развития системы управления природоохранной деятельностью холдинга «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 6 августа 2012 г. № 1575р.

VII. Прочее

7.1	Создание условий для привлечения и закрепления персонала необходимой квалификации в Дирекции тяги.	2017-2030	ЦТ, ЦКАДР, ЦСР, ЦЗТ	Достижение заданных параметров по укомплектованности и текучести кадров.
7.2	Формирование и реализация системы развития персонала на основе компетентного подхода.	2017-2025	ЦТ, ЦКАДР, КУ	Программа подготовки кадров на основе компетентного подхода.